PRITARTA
Kauno r. sporto centro tarybos
2026 m vasario 24 d. protokolu Nr. 1

SUDERINTA
Kauno rajono savivaldybės administracijos
Kultūros, švietimo ir sporto skyriaus vedėjo
2026 m. kovo 5 d. įsakymu Nr. T1-20

PRITARTA
Kauno rajono savivaldybės mero
2026 m. kovo 25 d. potvarkiu Nr. MP-363

PATVIRTINTA
Kauno r. sporto centro direktoriaus
2026 m. kovo 26 d. įsakymu Nr. V1-76

KAUNO R. SPORTO CENTRO 2026–2028 M. STRATEGINIS PLANAS

Asignavimų valdytojas, kodas	Kauno r. sporto centras, 306279442
KAUNO RAJONO SAVIVALDYBĖS 2021–2027 M. STRATEGINIS PLĖTROS PLANAS	
Prioritetas (II)	Aukšta gyvenimo kokybė socialiai atsakingame rajone
Tikslas (2.2)	Gyventojų sveikatos priežiūra ir stiprinimas
Uždavinys (2.2.4)	Skatinti gyventojų fizinį aktyvumą, sudarant Savivaldybėje fiziškai aktyvios ir sportuojančios bendruomenės formavimuisi palankias sąlygas
KAUNO RAJONO SAVIVALDYBĖS 2026–2028 M. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS	
Programa (kodas 11)	Fizinio aktyvumo ir sporto plėtojimo programa
Programos tikslas (11.01)	Gyventojų sveikatos priežiūra ir stiprinimas

Kauno r. sporto centro strateginis veiklos planas 2026–2028 metams parengtas vadovaujantis Kauno rajono savivaldybės 2021–2027 metų strateginiu plėtros planu, Kauno rajono savivaldybės 2026–2028 metų strateginiu veiklos planu bei Fizinio aktyvumo ir sporto plėtojimo programa (kodas 11). Strateginis veiklos planas nustato Centro veiklos kryptis, tikslus, uždavinius, priemones ir planuojamus rezultatus bei užtikrina nuoseklų savivaldybės sporto politikos įgyvendinimą įstaigos lygmeniu.

I SKYRIUS
BENDROSIOS NUOSTATOS

Kauno r. sporto centras (toliau – Centras) yra 2023 m. įkurta Kauno rajono savivaldybės biudžetinė įstaiga, vykdanti sportinio ugdymo, fizinio aktyvumo skatinimo ir sporto infrastruktūros valdymo veiklą Kauno rajone.

Centras 2025 m. reorganizavimo būdu perėmė Kauno r. sporto mokyklos ir Kauno r. dziudo ir jojimo sporto mokyklos teises ir pareigas, taip sujungiant sportinio ugdymo kompetencijas ir

išteklius į vieną savivaldybės sporto instituciją. Reorganizacijos tikslas – racionaliau naudoti finansinius, materialinius ir žmogiškuosius išteklius bei stiprinti sporto plėtrą rajone.

Centras organizuoja ir vykdo sportinio ugdymo programas, formalųjį švietimą papildančio bei neformaliojo vaikų švietimo programas, užtikrina treniruočių proceso organizavimą, dalyvavimą varžybose, stovyklų ir sporto renginių įgyvendinimą. Įstaiga sudaro sąlygas vaikų, jaunučių, jaunių, jaunimo ir suaugusiųjų saviraiškai per sportą, siekia ugdyti fiziškai aktyvią, sveiką ir bendruomenišką visuomenę bei rengti aukšto meistriškumo sportininkus, atstovaujančius Kauno rajonui nacionaliniuose ir tarptautiniuose sporto renginiuose.

Centro struktūrą sudaro vadovas, pavaduotojai, administracijos darbuotojai, treneriai, specialistai ir aptarnaujantis personalas (2026 m. patvirtintų etatų skaičius – 76,73). Vadovaujančiai grandžiai priskiriami du direktoriaus pavaduotojai, vyr. finansininkė ir personalo vadovė.

Centras administruoja ir prižiūri šias sporto bazes:

- Garliavos sporto ir sveikatingumo kompleksą,
- Mastaičių baseiną,
- Raudondvario stadioną,
- Garliavos A. Mitkaus pagrindinės mokyklos stadioną,
- VDU Ugnės Karvelis gimnazijos stadioną,
- Garliavos stalo teniso salę,
- Garliavos dziudo salę.

Sportinio ugdymo procesas vykdomas bokso, sportinės ir aerobinės gimnastikos, sportinių šokių, irklavimo, lengvosios atletikos, dziudo, šaudymo, stalo teniso, rankinio, jojimo, piklbolo, plaukimo ir kordinio greituminio automodeliavimo sporto šakose. 2026 m. duomenimis Centrą lanko 843 sportininkai, sudaryta 76 sportinio ugdymo grupė. Ugdymo procesui įgyvendinti naudojamos tiek Centro valdomos sporto bazės, tiek bendradarbiaujant su švietimo įstaigomis – jų infrastruktūra.

II SKYRIUS
ĮSTAIGĄ VEIKIANČIOS NACIONALINĖS POLITIKOS APLINKOS ANALIZĖ

Centro veiklą reglamentuoja Lietuvos Respublikos sporto įstatymas (toliau – Sporto įstatymas) ir kiti sporto politiką formuojantys nacionalinio lygmens teisės aktai. Vadovaujantis Sporto įstatymu, sporto sistema apima fizinio aktyvumo ir aukšto meistriškumo sporto sritis, kurių plėtra įgyvendinama bendradarbiaujant valstybės ir savivaldybių institucijoms.

Savivaldybės, įgyvendindamos nacionalinius sporto politikos tikslus, planuoja ir vykdo sporto plėtros priemones, užtikrina sporto infrastruktūros prieinamumą bei skatina gyventojų fizinį aktyvumą. Centras, kaip savivaldybės biudžetinė įstaiga, dalyvauja įgyvendinant šias funkcijas vietos

lygmeniu – organizuoja sportinį ugdymą, rengia sportininkus, sudaro sąlygas gyventojų fiziniam aktyvumui bei prisideda prie aukšto meistriškumo sporto plėtros.

Nacionalinė sporto politika grindžiama lygiateisiškumo, saugumo, antidopingo, sąžiningo varžymosi, sporto veiklos nepertraukiamumo ir visuomenės skatinimo dalyvauti fizinio aktyvumo veiklose principais. Šie principai lemia Centro veiklos organizavimą, sporto renginių saugos užtikrinimą, sąžiningo sporto vertybių puoselėjimą bei prieinamumo visoms visuomenės grupėms užtikrinimą.

Nacionalinės politikos kryptys, orientuotos į visuomenės sveikatos stiprinimą ir fizinio aktyvumo didinimą, sudaro strateginį pagrindą Centro veiklai ir ilgalaikiam sporto paslaugų plėtojimui Kauno rajone.

III SKYRIUS
ĮSTAIGĄ VEIKIANČIOS VIETOS SAVIVALDOS POLITIKOS APLINKOS ANALIZĖ

Centras yra savivaldybės biudžetinė įstaiga, kurios veikla organizuojama ir vykdoma vadovaujantis Kauno rajono savivaldybės tarybos patvirtintais Centro nuostatais, Savivaldybės strateginiu veiklos planu, Strateginiu plėtros planu bei kitais savivaldybės lygmens teisės aktais.

Savivaldybės taryba formuoja ir tvirtina rajono sporto politikos kryptis, nustato prioritetines sporto plėtros sritis, patvirtina biudžetą ir sprendžia dėl sporto infrastruktūros vystymo bei investicijų. Centro veikla tiesiogiai susijusi su Savivaldybės 2026–2028 m. strateginiame veiklos plane nustatytu 2.2.4 uždaviniu, įgyvendinamu per 11 programą – Gyventojų fizinio aktyvumo skatinimu, taip pat su Fizinio aktyvumo ir sporto plėtojimo programa (kodas 11).

Kauno rajono savivaldybė savo strateginiuose dokumentuose akcentuoja gyvenimo kokybės gerinimą, subalansuotą teritorinę plėtrą ir gyventojų gerovės stiprinimą. Rajono augimo strategija grindžiama infrastruktūros plėtra, paslaugų prieinamumo didinimu bei investicijomis į švietimo, sporto ir laisvalaikio sritis. Investicinė politika orientuota į ilgalaikę infrastruktūros modernizaciją ir naujų objektų kūrimą, siekiant užtikrinti tvarią ir patrauklią gyvenamąją aplinką.

Šie strateginiai sprendimai sudaro palankias sąlygas sporto infrastruktūros plėtrai ir Centro veiklos stiprinimui, tačiau kartu reiškia, kad Centro investicinės galimybės ir veiklos plėtra yra glaudžiai susijusios su Savivaldybės prioritetų nustatymu ir finansinių išteklių paskirstymu.

Savivaldybė taip pat nustato sporto srities finansavimo kriterijus ir tvarką, pagal kurią finansuojamos sporto programos ir projektai bei sudaro sąlygas viešojo ir privataus sektorių bendradarbiavimui sporto srityje. Tokia politika sudaro prielaidas Centrui veikti stabilioje teisinėje ir institucinėje aplinkoje, užtikrinant ilgalaikį veiklos tęstinumą.

IV SKYRIUS
ĮSTAIGĄ VEIKIANČIOS DEMOGRAFINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Remiantis Lietuvos statistikos departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės oficialiais duomenimis, Kauno rajono savivaldybėje pastebima aiški gyventojų skaičiaus augimo tendencija. 2025 m. liepos 1 d. duomenimis rajone gyveno 111 030 nuolatinių gyventojų. Palyginimui, 2024 m. liepą jų buvo 108 145, o 2023 m. liepą – 100 032.

Tai reiškia, kad per paskutinius trejus metus rajono gyventojų skaičius išaugo daugiau nei 10%:

- 2023 → 2024: padidėjo 8 113 gyventojų (~8,1 %),
- 2024 → 2025: padidėjo 2 885 gyventojų (~2,7 %),
- 2023 → 2025: padidėjo 11 000 gyventojų (~11 %).

Tokios demografinės tendencijos rodo, kad Kauno rajonas yra gyventojų augimo zonoje, kuri:

- skatina didesnį vietinių paslaugų poreikį,
- reiškia didesnį sporto ir sveikatingumo paslaugų poreikį,
- kelia iššūkių dėl sporto infrastruktūros talpos ir prieinamumo.

Gyventojų augimas dažnai susijęs su naujų gyvenamųjų vietovių plėtra, šeimų persikėlimu ir geresnėmis gyvenimo galimybėmis. Didėjantis gyventojų skaičius taip pat reiškia, kad vis daugiau vaikų ir jaunimo gali įsitraukti į sporto veiklas, o tai dar labiau padidina Centro veiklų apimtį ir strateginį svarbą.

Atsižvelgiant į šias demografines permainas, Kauno rajono sporto centro strateginis veiklos planavimas turi atsižvelgti į:

- didėjantį sportuojančių gyventojų skaičių ir fizinio aktyvumo poreikį;
- galimų naujų sporto programų plėtrą, ypač vaikų ir jaunimo ugdymo srityse;
- infrastruktūros prieinamumo ir talpumo užtikrinimą;
- lanksčią veiklos organizavimą ir personalo planavimą, atsižvelgiant į gyventojų skaičiaus augimą.

V SKYRIUS
ĮSTAIGĄ VEIKIANČIOS EKONOMINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Centras yra savivaldybės biudžetinė įstaiga, kurios veikla finansuojama iš Kauno rajono savivaldybės biudžeto asignavimų, patvirtintų Savivaldybės tarybos sprendimais.

Centro veiklos finansavimas planuojamas ir vykdomas vadovaujantis Savivaldybės strateginiu veiklos planu bei Fizinio aktyvumo ir sporto plėtojimo programa.

Be Savivaldybės biudžeto asignavimų, Centras generuoja reikšmingą dalį pajamų iš

teikiamų paslaugų – sporto bazių nuomos bei baseino veiklos. Didžiausią dalį biudžetinių įstaigos pajamų sudaro baseino paslaugos, kurios užtikrina papildomą finansinį stabilumą ir sudaro sąlygas lanksčiau planuoti veiklas bei investicijas.

Centro finansinė padėtis vertintina kaip stabili ir tvari, nes veikla grindžiama tiek Savivaldybės biudžeto palaikymu, tiek pačios įstaigos generuojamomis pajamomis. Toks finansavimo modelis sudaro prielaidas užtikrinti nepertraukiamą sportinio ugdymo procesą, sporto renginių organizavimą ir infrastruktūros išlaikymą bei plėtrą.

Sporto infrastruktūros plėtra ir modernizavimas yra susiję su Savivaldybės sprendimais dėl turto valdymo ir investicijų planavimo, tačiau Centro generuojamos pajamos leidžia prisidėti prie infrastruktūros gerinimo ir veiklos kokybės stiprinimo.

Atsižvelgiant į ekonominę aplinką, Centras siekia racionaliai planuoti išlaidas, efektyviai naudoti turimus finansinius išteklius bei užtikrinti ilgalaikį finansinį tvarumą.

VI SKYRIUS
ĮSTAIGĄ VEIKIANČIOS TECHNOLOGINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Informacinės ir komunikacinės technologijos tampa vis svarbesne sportinio ugdymo ir įstaigos valdymo proceso dalimi. Skaitmenizavimas sudaro galimybes efektyviau organizuoti ugdymą, analizuoti sportininkų pasiekimus, gerinti komunikaciją bei užtikrinti veiklos skaidrumą ir operatyvumą.

Sporto centras, atsižvelgdamas į technologijų plėtros tendencijas, pagal turimas galimybes diegia modernias technologijas administravimo ir ugdymo veikloje. Skaitmeninės priemonės naudojamos rengiant ugdymo planus, užduotis, testus, projektus ir pedagoginės veiklos dokumentus, taip pat informacijos paieškai, duomenų analizei bei tarpusavio komunikacijai su ugdytiniais ir jų tėvais.

Siekiant gerinti ugdymo proceso organizavimą ir valdymo kokybę, Centre įdiegta skaitmeninė platforma, leidžianti stebėti ir administruoti ugdytinių treniruočių lankomumą, susipažinti su ugdymo turiniu, dalintis aktualia informacija su treneriais, sportininkais ir jų tėvais.

Tokie sprendimai didina veiklos skaidrumą, stiprina bendradarbiavimą ir prisideda prie efektyvesnio ugdymo proceso valdymo.

Centro administraciniai procesai organizuojami naudojant elektroninę dokumentų valdymo sistemą „Kontora“, kuri užtikrina dokumentų registravimą, apskaitą, saugojimą ir kontrolę elektroninėje aplinkoje. Sistemos naudojimas sudaro sąlygas efektyviam vidaus valdymui, procesų skaidrumui ir operatyviam sprendimų priėmimui.

Centro administracinės patalpos ir sporto salės aprūpintos kompiuterine technika, multimedijų įranga, veikia spartus interneto ryšys. Tai sudaro sąlygas efektyviau organizuoti vidaus

valdymo procesus, rengti ir pristatyti sporto metodinę medžiagą, viešinti veiklas bei operatyviai informuoti visuomenę apie fizinio aktyvumo ir sporto iniciatyvas.

Technologinės aplinkos plėtra sudaro prielaidas ateityje diegti pažangesnius sporto rezultatų analizės, treniruočių planavimo ir veiklos stebėsenos sprendimus, tačiau kartu reikalauja nuolatinio investavimo į įrangos atnaujinimą, darbuotojų skaitmeninių kompetencijų stiprinimą ir duomenų saugumo užtikrinimą.

VII SKYRIUS
CENTRO STIPRIOSIOS IR SILPNOSIOS PUSĖS, GALIMYBĖS IR GRĖSMĖS

Stiprybės	Silpnybės
Aiškiai apibrėžta veiklos kryptis – sportininkų rengimas ir gyventojų fizinio aktyvumo skatinimas, suderinta su Savivaldybės SVP ir SPP. • Stabilus finansavimo modelis – savivaldybės biudžeto asignavimai kartu su reikšmingomis įstaigos generuojamomis pajamomis leidžia užtikrinti finansinį lankstumą ir galimybę investuoti į infrastruktūros gerinimą. • Nuosekli sportininkų rengimo sistema – nuo pradinio rengimo iki meistriškumo tobulinimo. • Patyrę ir kvalifikuoti treneriai, gebantys ugdyti sportininkus įvairaus meistriškumo lygmenimis. • Sportininkų atstovavimas respublikinėse ir tarptautinėse varžybose stiprina Kauno rajono įvaizdį. • Skaitmeninių sprendimų taikymas ugdymo ir administravimo procese. • Auganti Kauno rajono gyventojų bendruomenė, didėjantis sporto paslaugų poreikis. • Efektyvus sporto infrastruktūros panaudojimas generuojant pajamas ir užtikrinant veiklos tęstinumą.	• Dalies sporto infrastruktūros nusidėvėjimas ir ribotos modernizavimo galimybės be papildomų investicijų. • Priklausomybė nuo savivaldybės sprendimų dėl turto perdavimo ir investicinių projektų. • Sporto bazių ribotumas sparčiai augančiam gyventojų skaičiui. Ypatingai trūksta sporto bazių lengvajai atletikai ir kt. sporto šakoms treniruotis žiemos metu. • Ne visos sporto bazės aprūpintos tinkamais sporto reikmenimis, kai kurios sporto bazės nepakankamai patrauklios. • Trenerių pritraukimo ir išlaikymo iššūkiai didėjančios konkurencijos darbo rinkoje sąlygomis

Galimybės	Grėsmės
• Nuolatinis Kauno rajono gyventojų augimas ir naujų gyvenamųjų teritorijų plėtra. • Savivaldybės strateginiuose dokumentuose numatytos investicijos į gyvenimo kokybės gerinimą ir sporto infrastruktūrą. • Projektinio finansavimo galimybės (ES, valstybės programos, partnerystės). • Viešojo ir privataus sektoriaus bendradarbiavimo modelių plėtra. • Naujos sveikatingumo ir fizinio aktyvumo paslaugos (rekreacija, prevencinės programos, edukacinės veiklos). • Modernių sporto technologijų ir rezultatų analizės sistemų diegimas. • Bendruomeninių sporto iniciatyvų plėtra seniūnijose.• Sporto kaip sveikatos stiprinimo ir socialinės integracijos priemonės reikšmės augimas.	• Savivaldybės biudžeto pajamų svyravimai ar prioritetų perskirstymas. • Energijos išteklių ir infrastruktūros išlaikymo kaštų augimas (ypač baseino veiklos srityje). • Ekonominiai svyravimai, galintys sumažinti gyventojų perkamąją galią ir mokamų paslaugų paklausą. • Konkurencija su privačiais sporto klubais ir komercinėmis sporto paslaugomis. • Kvalifikuotų trenerių trūkumas ar specialistų migracija. • Nepakankamos investicijos į infrastruktūros modernizavimą ilgalaikėje perspektyvoje. • Demografiniai pokyčiai atskirose rajono teritorijose (nevienodas augimas).

Centras veikia stabilioje, tačiau dinamiškoje aplinkoje. Augantis gyventojų skaičius ir stipri finansinė bazė sudaro prielaidas veiklos plėtrai, tačiau infrastruktūros modernizavimas ir investicijų poreikis išlieka esminiai ilgalaikio tvarumo veiksniai. Centro strateginė kryptis – efektyviai išnaudoti turimas stiprybes ir augimo galimybes, kartu mažinant priklausomybę nuo vieno pajamų šaltinio ir užtikrinant infrastruktūros atnaujinimą.

VIII SKYRIUS
CENTRO MISIJA, FILOSOFIJA, PRIORITETINĖ KRYPTIS IR VEIKLOS PRIORITETAI

Centro misija – sudaryti sąlygas vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų saviraiškai per sportą, sistemingai gilinti pasirinktos sporto šakos žinias, ugdyti gebėjimus ir formuoti įgūdžius, plėtoti sporto ir bendrąsias kompetencijas, siekti aukšto sportinio meistriškumo; šviesti ir formuoti pozityvų požiūrį į sporto reikšmę sveikatai, skatinti fizinį aktyvumą ir sudaryti sąlygas sporto plėtrai įvairaus amžiaus žmonėms; vykdyti Centro sporto objektų priežiūrą ir plėtrą, užtikrinti sporto ir kitų paslaugų teikimą.

Centro filosofija – ***„Sportas Kauno rajone – tai kelias, kuriame auga žmogus, stiprėja bendruomenė ir gimsta pergalės“***

Iš Centro misijos ir filosofijos seka ir Centro **prioritetinė kryptis –** būti patikimu ir plačias sportines galimybes savo bendruomenei atveriančiu centru, kuris užtikrina kokybišką sportinį ugdymą, paslaugas ir organizuoja įvairius poreikius tenkinančius ir fizinį aktyvumą skatinančius renginius, kad Centras būtų patrauklus vaikams, tėvams ir reikšmingas rajono gyventojams.

Prioritetinei krypčiai pasiekti išsikeliami pagrindiniai Centro **veiklos prioritetai**:

- Sportininkų rengimo ir Kauno rajono reprezentavimo stiprinimas, sudarant sąlygas sportininkams dalyvauti respublikiniuose ir tarptautiniuose sporto renginiuose;
- Sporto paslaugų prieinamumo didinimas ir gyventojų fizinio aktyvumo skatinimas, formuojant fiziškai aktyvią ir sportuojančią bendruomenę Kauno rajone;
- Sporto infrastruktūros vystymas ir Kauno rajono sporto centro veiklos kokybės gerinimas, užtikrinant infrastruktūros funkcionalumą, saugumą ir efektyvų naudojimą.

IX SKYRIUS
CENTRO STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

1 tikslas	***Didinti Kauno rajono gyventojų fizinį aktyvumą ir užtikrinti kokybišką sportinį ugdymą***
Tikslo iškėlimo argumentai	Tik nuolatinis ir tikslingas trenerių kvalifikacijos tobulinimas pagal Centro ugdymo prioritetus gali užtikrinti sėkmingą uždavinių įgyvendinimą bei aukštą ugdymo kokybę. Treneriai privalo nuolat kelti savo kvalifikaciją, domėtis naujovėmis. Siekiant kelti sportinį meistriškumą, būtina organizuoti įvairaus lygio sporto šakų varžybas, sudaryti dalyvavimo tarptautinėse ir šalyje vykdomose varžybose planus. Centras taip pat siekia stiprinti bendruomeniškumą ir skatinti kiekvieną bendruomenės narį suvokti savo indėlio svarbą Centro veiklos tobulinime. Todėl numatoma plėsti vietos bendruomenės įtraukimą į Centro veiklas ir sporto renginius, sudarant sąlygas aktyvesniam gyventojų dalyvavimui. Siekiama sudaryti sąlygas ir galimybes gyventojams naudotis šiuolaikiškomis sporto, aktyvaus laisvalaikio, žaidimų ir poilsio paslaugomis, skatinti propaguoti sveiką gyvenimo būdą, dalyvauti sveikatinimo renginiuose ir programose.
1.1. uždavinys	**Užtikrinti kokybišką sportinį ugdymą ir sportininkų rengimą**
1.1.1. priemonė	*Sudaryti sąlygas vaikų, jaunimo saviraiškai per sportą ir skatinti siekti sportinių rezultatų*
1.1.2. priemonė	*Užtikrinti sveiką ir saugią ugdymo (-si) aplinką, nuolatinį trenerių kvalifikacijos tobulinimą*
1.1.3. priemonė	*Organizuoti sportininkų dalyvavimą respublikinėse ir tarptautinėse varžybose*
1.1.4. priemonė	*Įgyvendinti sportinio meistriškumo tobulinimo priemones*
1.1.5. priemonė	*Komplektuoti sporto šakų pradinio rengimo, meistriškumo ugdymo, meistriškumo tobulinimo bei bendrojo fizinio rengimo grupes, išlaikant sporto šakos tęstinumą*
1.2. uždavinys	**Didinti gyventojų fizinį aktyvumą ir sporto paslaugų prieinamumą**
1.2.1. priemonė	*Organizuoti vaikų mokymo plaukti programą*
1.2.2. priemonė	*Organizuoti fizinio aktyvumo ir sveikatingumo veiklas gyventojams*
1.2.3. priemonė	*Organizuoti sporto renginius ir bendruomenines iniciatyvas*
1.2.4. priemonė	*Užtikrinti sporto bazių prieinamumą gyventojams*
2 tikslas	***Užtikrinti sporto infrastruktūros efektyvų valdymą ir modernizavimą***
Tikslo iškėlimo argumentai	Kokybiškas sportinis ugdymas ir gyventojų fizinio aktyvumo didinimas neatsiejami nuo tinkamai išvystytos, saugios ir funkcionalios sporto infrastruktūros. Sparčiai augantis Kauno rajono gyventojų skaičius didina sporto paslaugų poreikį ir kelia papildomus reikalavimus sporto bazių talpumui, techninei būklei bei prieinamumui. Siekiant užtikrinti nepertraukiamą ugdymo procesą, saugią aplinką sportininkams ir gyventojams bei efektyvų turto naudojimą, būtina sistemingai vykdyti sporto bazių priežiūrą, modernizavimą ir inventoriaus atnaujinimą. Infrastruktūros atnaujinimas sudaro sąlygas gerinti paslaugų kokybę, plėsti veiklų spektrą ir didinti Centro konkurencingumą. Efektyvus sporto infrastruktūros valdymas ir administravimo procesų tobulinimas užtikrina racionalų finansinių išteklių panaudojimą, veiklos skaidrumą ir ilgalaikį Centro

	veiklos tvarumą.
2.1. uždavinys	**Vystyti ir modernizuoti sporto infrastruktūrą bei gerinti Centro veiklos kokybę**
2.1.1. priemonė	*Užtikrinti sporto bazių eksploatavimą, priežiūrą ir saugą*
2.1.2. priemonė	*Įgyvendinti sporto infrastruktūros atnaujinimo ir modernizavimo darbus*
2.1.3. priemonė	*Atnaujinti sporto inventorių ir įrangą*
2.1.4. priemonė	*Tobulinti sporto bazių administravimo ir valdymo procesus*

X SKYRIUS
STRATEGINIŲ TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMO PRIEMONIŲ PLANAS

1 tikslas. Didinti Kauno rajono gyventojų fizinį aktyvumą ir užtikrinti kokybišką sportinį ugdymą		
Uždaviniai	**Priemonės**	**Atsakingi vykdytojai**
1.1. Užtikrinti kokybišką sportinį ugdymą ir sportininkų rengimą	1. Sudaryti sąlygas vaikų, jaunimo saviraiškai per sportą ir skatinti siekti sportinių rezultatų.	Direktorius Direktoriaus pavaduotoja ugdymui Treneriai
	2. Užtikrinti sveiką ir saugią ugdymo (-si) aplinką, nuolatinį trenerių kvalifikacijos tobulinimą.	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui Metodininkė
	3. Organizuoti sportininkų dalyvavimą respublikinėse ir tarptautinėse varžybose.	Direktorius Direktoriaus pavaduotoja ugdymui Treneriai
	4. Įgyvendinti sportinio meistriškumo tobulinimo priemones.	Direktorius Direktoriaus pavaduotoja ugdymui Treneriai
	5. Komplektuoti sporto šakų pradinio rengimo, meistriškumo ugdymo, meistriškumo tobulinimo bei bendrojo fizinio rengimo grupes, išlaikant sporto šakos tęstinumą.	Direktorius Direktoriaus pavaduotoja ugdymui Treneriai
1.2. Didinti gyventojų fizinį aktyvumą ir sporto paslaugų prieinamumą	1. Organizuoti vaikų mokymo plaukti programą.	Direktorius Direktoriaus pavaduotoja ugdymui Treneriai, Instruktoriai
	2. Organizuoti fizinio aktyvumo ir sveikatingumo veiklas gyventojams.	Direktorius Direktoriaus pavaduotoja ugdymui
	3. Organizuoti sporto renginius ir bendruomenines iniciatyvas.	Direktorius Direktoriaus pavaduotoja ugdymui
	4. Užtikrinti sporto bazių prieinamumą gyventojams.	Direktorius Sporto bazių administratoriai
2 tikslas. Užtikrinti sporto infrastruktūros efektyvų valdymą ir modernizavimą		
2.1. Vystyti ir modernizuoti sporto infrastruktūrą bei gerinti Centro veiklos kokybę	1. Užtikrinti sporto bazių eksploatavimą, priežiūrą ir saugą.	Direktoriaus pavaduotoja ūkio reikalams Sporto bazių administratoriai
	2 Įgyvendinti sporto infrastruktūros atnaujinimo ir modernizavimo darbus.	Direktorius Direktoriaus pavaduotoja ūkio reikalams
	3. Atnaujinti sporto inventorių ir įrangą.	Direktorius Direktoriaus pavaduotoja ūkio reikalams Sporto bazių administratoriai Treneriai
	4. Tobulinti sporto bazių administravimo ir valdymo procesus.	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui Sporto bazių administratoriai

XI SKYRIUS
STRATEGINIŲ TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMO RODIKLIAI

1 tikslas. Didinti Kauno rajono gyventojų fizinį aktyvumą ir užtikrinti kokybišką sportinį ugdymą				
Uždaviniai	**Vertinimo kriterijaus pavadinimas (mato vnt.)**	**Siektinos stebėsenos rodiklių reikšmės**		
		2026 m.	**2027 m.**	**2028 m.**
1.1. Užtikrinti kokybišką sportinį ugdymą ir sportininkų rengimą	1. Sportinio ugdymo programas lankančių ugdytinių skaičius	890	930	1000
	2. Trenerių kvalifikacijos kėlimo kursų skaičius	2	3	3
	3. Dalyvių / komandų, dalyvavusių aukšto meistriškumo sporto renginiuose, skaičius	11	12	12
	4. Iškovotų prizinių vietų skaičius	127	135	145
	5. Sportinio ugdymo grupių skaičius	77	79	81
1.2. Didinti gyventojų fizinį aktyvumą ir sporto paslaugų prieinamumą	1. Mokymo plaukti programoje dalyvavusių vaikų skaičius	587	590	600
	2. Gyventojų, dalyvavusių fizinio aktyvumo veiklose, skaičius	2 200	2 300	2 500
	3. Organizuotų sporto renginių skaičius	139	145	150
	4. Sporto bazių lankytojų skaičius	340 000	350 000	360 000
2 tikslas. Užtikrinti sporto infrastruktūros efektyvų valdymą ir modernizavimą				
Uždaviniai	**Vertinimo kriterijaus pavadinimas (mato vnt.)**	**Siektinos stebėsenos rodiklių reikšmės**		
		2026 m.	**2027 m.**	**2028 m.**
2.1. Vystyti ir modernizuoti sporto infrastruktūrą bei gerinti Centro veiklos kokybę	1. Prižiūrimų sporto bazių skaičius	7	8	8
	2. Atnaujintų / modernizuotų objektų ar erdvių skaičius	1	1	1
	3. Sporto inventoriaus atnaujinimas pagal nustatytą poreikį	100 %	100 %	100 %
	4. Sporto bazių užimtumo lygis	85 %	88 %	90 %

XII SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA

Strateginiam planui įgyvendinti rengiami metiniai veiklos planai, juose detalizuojamas strateginių uždavinių įgyvendinimas bei pagal jų įgyvendinimo lygį koreguojamas strateginis planas. Strateginio plano įgyvendinimo priežiūra atliekama viso proceso metu ir visais lygiais. Centro direktorius pristato bendruomenei informaciją apie strateginio plano įgyvendinimą. Visi bendruomenės nariai turi galimybę stebėti ir įvertinti, kaip įgyvendinami strateginiai tikslai, teikti pastabas bei siūlymus. Centro direktorius ir pavaduotojai stebi ir vertina, ar institucija įgyvendina strateginius tikslus, ar darbuotojai vykdo pavestas užduotis, ar uždavinių įgyvendinimo priemonės yra efektyvios.

Centro direktorius ir vyriausias finansininkas stebi ir analizuoja, ar tinkamai ir skaidriai naudojamos lėšos.